



## **VERANTWOORDING**

### **DOORONTWIKKELING JONGERENRECHTBANKEN NEDERLAND 2017 E.V.**

#### **Project: Jongerenrechtbanken Nederland**

#### **I. Inleiding**

In de eind 2017 opgestelde en door het bestuur goedgekeurde notitie Doorontwikkeling Jongerenrechtbanken Nederland 2017 e.v. werden voor het 3<sup>de</sup> en laatste Pilotjaar (i.c. schooljaar 2017/2018) de volgende twee hoofddoelen gesteld:

- 1. Het op basis van ervaring en onderzoek vaststellen van de voor ons land bruikbare Jongerenrechtbanken-formule;*
- 2. Zeker stellen (ook financieel) dat de Jongerenrechtbanken na het pilotproject worden gecontinueerd, in Amsterdam en ook elders.*

Aangezien daarbij werd voorzien dat de realisatie van deze twee doelstellingen een buitengewone inspanning zou vergen van onze kleine, nog jonge stichting, werden in de genoemde notitie niet alleen

- de vereiste lopende activiteiten in het 3<sup>de</sup> en laatste Pilotjaar beschreven en begroot;
- maar ook de activiteiten en kosten t.a.v. de Doorontwikkeling tot plm. eind 2018, benodigd om ons terdege te kunnen voorbereiden op de voorziene opschaling van ons project in schooljaar 2019/2020.

Uitgaand van deze twee clusters van activiteiten werden in de loop van 2017 dan ook aanvragen bij de resp. fondsen en subsidiegevers gedaan.

De onderhavige verantwoording behandelt derhalve zowel:

- ad 3. het inmiddels per 1 september jl. afgelopen laatste pilotjaar 2018/2019, als:
- ad 4. de as we speak nog lopende activiteiten m.b.t. de Doorontwikkeling, die reeds grotendeels zijn, en voor het eind van dit jaar geheel worden afgerond.

#### **2. Achtergrond**

Zie: [www.jongerenrechtbanken.nl](http://www.jongerenrechtbanken.nl)

Wij verwijzen in dit verband ook graag naar de presentatie die wij op 29 oktober jl. in het Kinderrechtenhuis te Leiden aan onze begunstigers gaven.

De presentatie is op verzoek verkrijgbaar via: [info@jongerenrechtbanken.nl](mailto:info@jongerenrechtbanken.nl)

### **3. Verantwoording 3<sup>de</sup> en laatste Pilotjaar (schooljaar 2017/2018)**

Zoals in geval van de voorgaande pilotjaren werden de doelstellingen van de organisatie van onze stichting eind augustus 2017 vastgelegd in te bereiken Mijlpalen.

*Begin oktober jl. werd door het bestuur vastgesteld dat de 'Mijlpalen Pilotjaar 2017/2018' op enkele details na (m.n. wat betreft de set deliverables) grotendeels waren bereikt. In de vergadering van 5 november jl. kon het bestuur vervolgens vaststellen dat deze Mijlpalen volledig waren bereikt.*

Zie **Bijlage I: Evaluatie Mijlpalen Pilotjaar 3 – schooljaar 2017/2018**

Uit dit document moge tevens blijken dat de twee hierboven in de inleiding genoemde hoofddoelstellingen werd bereikt, t.w.:

1. Op basis van onderzoek (m.n. van de Universiteit Leiden) en de door ons opgedane ervaringen – inzake methodiek, werkwijze, set geteste deliverables, ervaren experts; incl. de implementatie van de 16 aanbevelingen van de Tussenrapportage (2016) van de Universiteit Leiden - kon door het bestuur worden vastgesteld, dat een voor Nederland bruikbare Jongerenrechtbanken-formule werd ontwikkeld.

Wij verwijzen in dit verband ook graag naar de resultaten van het door bureau Motivaction gedurende drie jaar in onze opdracht uitgevoerde leerlingenonderzoek, dat waardevolle gegevens opleverde over de bekendheid van de Jongerenrechtbanken en over de perceptie van recht, rechtvaardigheid en Jongerenrechtbanken op de vier deelnemende, alsmede op de twee controlescholen.

2. In schooljaar 2018/2019 gaat het aantal Jongerenrechtbanken in ons land van 4 naar 13, waarvan 10 op scholen in Amsterdam.

In alle gevallen wordt deze opschaling wat betreft de betrokkenheid van de experts van onze stichting gesubsidieerd door gemeenten. De vereiste interne organisatiekosten dragen de resp. scholen voortaan zelf (waar tijdens de pilot 50% daarvan nog door ons werd vergoed).

In het derde en laatste pilotjaar 2017/2018 werd uiteraard veel meer gerealiseerd en bereikt dan in de Mijlpalen kon worden weergegeven – wij noemen in dit verband o.a.:

- De succesvolle Conferentie Jongerenrechtbanken op 7 november 2017 in het Kinderrechtenhuis in Leiden die een buitengewoon positief gevolg had voor onze relatie met cruciale stakeholders;
- Overtuigende presentaties (ook door onze Jongerenrechtbanken) bij o.a. de Janosz Korczak Conferentie, de 'Dag van de Rechtspraak' (MinJ&V), de 'Dag van de Stad' (VNG) en de kick-off bijeenkomst Maatschappelijke Diensttijd (MinVWS en OCW);
- Uitzending op 7 mei 2018 van de korte documentaire De Jongerenrechtbank op KRO/NCRV;
- Vele presentaties op geïnteresseerde scholen en besprekingen bij geïnteresseerde instanties etc. etc.

## **4. Verantwoording Doorontwikkeling Jongerenrechtbanken Nederland 2018 e.v.**

Doel: Voorbereiding van de voorziene opschaling van de Jongerenrechtbanken m.i.v. schooljaar 2019/2020

Periode: 1 mei t/m plm. 31 december 2018

### **4.1 Naar Jongerenrechtbanken op 13 scholen**

De inspanningen om de opschaling van 4 naar nu 13 scholen voor te bereiden (incl. de desbetreffende onderhandelingen en subsidieaanvragen) vergde extra inzet van de projectleiding/team die niet de begroting van het 3<sup>de</sup> en laatste pilotjaar was voorzien.

Veel extra tijd werd daarbij in de afgelopen maanden door het projectteam besteed aan het definitief maken van de set deliverables, die de basis vormen van het goed functioneren van de Jongerenrechtbanken, inclusief het updaten van de Handleiding voor de deelnemende scholen.

### **4.2 Stakeholderbenadering**

Mede naar aanleiding van het concept-eindrapport van de Universiteit Leiden werden de contacten met het Ministerie van Justitie en Veiligheid, het Openbaar Ministerie, de directie van HALT sinds juli jl. door onze projectleiding doelgericht geïntensiveerd.

Dit leidde in september jl. o.a. tot de indiening van een tijdrovende subsidieaanvraag (i.s.m. HALT) bij het programma Koersen & Kansen van het MinJ&V.

### **4.3 Erkenning effectieve Justitiële Interventie**

Sinds april jl. werd door de projectleiding in overleg met een ons toegewezen wetenschapper van het Trimbos Instituut gewerkt aan de voorbereiding van de aanvraag voor het traject Erkenning effectieve Justitiële Interventie. Deze erkenning is o.a. volgens onze contacten bij het MinJ&V essentieel voor een verder gaande samenwerking met en subsidiëring door instanties in de publieke sector, waaronder gemeenten.

Daartoe werd begin november jl. door ons de formele projectaanvraag ingediend bij het NJI, incl. de vereiste bijgevoegde documentatie. De verantwoordelijke commissie beslist medio december a.s. of ons project tot het erkenningstraject wordt toegelaten; de vooruitzichten zijn echter goed.

Het traject Erkenning effectieve Justitiële Interventie neemt afhankelijk van de opzet twee à drie jaar in beslag, en kent in principe drie fasen, waarvan wij de eerste al in de eerste helft van 2019 achter de rug hopen te hebben, zodat wij ons voornemen het onderzoek t.a.v. de tweede fase met ingang van schooljaar 2019/2020 in te gaan, en wij hopen deze in feite belangrijkste fase eind 2020 af te kunnen ronden.

De eigenlijke kosten van dit traject (incl. het desbetreffende wetenschappelijke onderzoek) zijn echter nog niet gedekt. Hiertoe zullen zeer binnenkort bij een aantal fondsen eenmalige laatste aanvragen worden ingediend.

#### **4.4 Organisatie Jongerenrechtbanken Nederland**

Reeds eind 2016/begin 2017 boog het bestuur zich onder begeleiding van een management consultant van Ernst & Young over de mogelijke organisatorische consequenties van een succesvolle afronding van het 4-jarige pilotproject, resp. de doorontwikkeling van de organisatie m.i.v. schooljaar 2018/2019.

Dit leidde in 2017 tot een bestuursnotitie over de governance-ontwikkeling van onze stichting, waaraan de afgelopen zes maanden op verschillende niveaus als volgt uitvoering werd gegeven.

##### 4.4.1 Governance/bestuur

Begin 2018 werd door het bestuur besloten het initiële stichtingsbestuur om te vormen naar een DB en een AB (d.w.z. als tussenstap naar een RvT-structuur), en op basis van vastgestelde functieprofielen op zoek te gaan naar nieuwe bestuursleden.

- In oktober/november jl. werd Jeroen Recourt benoemd tot voorzitter, Maarten van Dongen tot vice-voorzitter, en Esther Overwegen tot secretaris.

- Eymert van Manen werd, en Maria Leijten bleef lid; Toos Enkelaar werd benoemd tot lid van de Raad van Advies.

- Binnenkort wordt Rob Ellermeijer (vanwege zijn wethouderschap in Amstelveen) als penningmeester vervangen door Klaartje de Beer.

In 2019 volgt de benoeming van een aantal AB-leden, die ieder een bepaalde sector vertegenwoordigen die voor de positie van de Jongerenrechtbanken van belang is. Tevens wordt dan een Jongerenraad ingericht, die het recht heeft twee jonge AB-leden voor te dragen.

Ook zullen de statuten van de stichting navenant worden aangepast.

##### 4.4.2 Projectteam

###### *Projectleiding*

Waar projectmanager Klaartje de Beer m.i.v. juni 2017 koos voor een ander carrière-perspectief, werden haar coördinerende werkzaamheden tijdelijk grotendeels overgenomen door de free lance medewerkers van het projectteam en door een bestuurslid.

Gelijktijdig werd het periodieke teamoverleg geïntensiveerd.

###### *Office management*

Inmiddels werd ten laste van het resterende projectmanagement-budget een office-manager aangenomen die ook coördinerende taken op zich zal nemen, en die de opdracht heeft de interne organisatie ICT-matig te stroomlijnen en door te ontwikkelen (i.c. geïntegreerde aanpak planning, urenregistratie, CRM, workflowmanagement m.b.t. scholen/zaken).

###### *Projectdirecteur*

Volgende stap is het aannemen van een projectdirecteur. Het desbetreffende functieprofiel is gereed. Bij de Vriendenloterij werd recent een eenmalige aanvraag gedaan om gedurende 2 à 3 jaar de desbetreffende specifieke kosten te kunnen dekken.

##### 4.4.3 ICT-systeem

In de afgelopen zes maanden werd ten laste van het beschikbare ICT-budget van €25K incl. BTW een demo-versie ontwikkeld van het beoogde dedicated web-based workflow-management-systeem, dat voor JRB-schoolcoördinatoren en Jongerenrechtters leidend moet worden bij het aanmaken, runnen en afhandelen van zittingen.

Het systeem wordt bovendien zo ingericht dat t.b.v. de periodieke evaluatie centraal (statistische) analyses gemaakt kunnen worden van hetgeen decentraal op school- en zittingsniveau plaats vindt.

Next step is van de inmiddels geteste demo een definitieve, grotendeels licentievrije versie te laten bouwen; de financiële middelen daartoe ontbreken echter nog.

#### 4.4.4 Kantoor

Begin 2018 betrokken wij een klein kantoortje in het gebouw van de Diakonie op de Nieuwe Herengracht 18 in Amsterdam. In september jl. werd besloten in verband met het toegenomen aantal medewerkers en regelmatig gebruik te verhuizen naar een grotere ruimte die zich ook beter leent voor vergaderingen.

De kosten konden beperkt worden, doordat de nieuwe ruimte samen wordt gebruikt en gehuurd met de Stichting Restorative Justice Nederland, waarmee wij begrijpelijkerwijs al goede relaties onderhielden.

### **4.5 Jongerenplatform**

Op ons initiatief werd en wordt (mede met het oog op de ontwikkeling van ons netwerk) in samenwerking met bureau Kennisland in opevolgende periodieke brainstorm met jongeren (incl. een aantal door ons opgeleide Jongerenrechters) en jongerenorganisaties (waaronder bijv. het Laks en de NJR) onderzocht, op welke gebieden jongeren opgeleid zouden kunnen worden om vergelijkbare maatschappelijke taken waar te nemen.

Inmiddels wordt het daaruit voortgekomen concept van de 'Junior Professionals' in overleg met ons verder door Kennisland uitgewerkt.

Eerste concreet resultaat is dat daartoe specifiek opgeleide jongeren (waaronder een aantal van onze Jongerenrechters) in een pilot worden geïntegreerd in de opzet van de bestaande (v)rechtscheidingsdesk van Spirit, met het doel het belang van jongeren/kinderen daarin structureel een plaats te geven.

## **5. Financiële verantwoording**

Zie het bijgaande overzicht – **Bijlage 2**

### **Toelichting**

#### **Ad kolom A:**

- Deze kolom betreft de in 2017 goedgekeurde/ingediende begroting m.b.t. de reguliere kosten van het 3<sup>de</sup> en laatste Pilotjaar (schooljaar 2017/2018).

#### **Ad kolom B:**

- Het exploitatieresultaat van het 3<sup>de</sup> en laatste Pilotjaar bedraagt € 29,560,93.

- Daarbij moet in aanmerking worden genomen dat nog voor € 23.300,- (blauw gemarkeerd in kolom C. en D.) een verplichting is aangegaan t.a.v. de geormerkte resterende inkomsten ten behoeve van, resp. kosten van het project- en office management - zie hierboven ad par. 4.4.2.

- Aan de inkomstenkant wordt ervan uitgegaan dat de door de resp. fondsen op basis van onze aanvragen toegezegde bedragen na goedkeuring van de onderhavige verantwoording zijn, resp. nog worden uitgekeerd.

Note: enkele fondsen keerden tot op heden 80% van het door hen toegezegde bedrag uit, en van één fonds hebben wij na correcte verantwoording nog € 25K te goed.

**Ad kolom C:**

De exploitatie van de Jongerenrechtbank op het Wiringherlant College in Hollands Kroon is gegarandeerd gedekt door de gemeente Holland Kroon, en wordt separaat in deze financiële verantwoording opgenomen.

**Ad kolom D:**

- Deze kolom betreft de separate afrekening van de feitelijke kosten van de Doorontwikkeling 2018 e.v.;
- Het tekort van ruim € 78K onderaan deze kolom wordt met een positieve marge van ruim € 6K gedekt door het beschikbare vermogen, incl. het positieve resultaat van het 3<sup>de</sup> en laatste Pilotjaar;
- Aan de kostenkant werden twee specifieke kostenposten blauw gemarkeerd waarvoor door ons reeds harde verplichtingen zijn aangegaan, maar waarvan de gelden nog niet zijn uitgegeven.
- Aan de inkomstenkant werd in kolom D. uitsluitend de door het RC Maagdenhuis toegezegde garantie opgenomen.

Amsterdam, 10 november 2018

Stichting Jongerenrechtbanken Nederland  
Sarphatistraat 100hs  
1018 GV Amsterdam

M: +31 (0) 654 29 15 27

E: [eymert@jongerenrechtbanken.nl](mailto:eymert@jongerenrechtbanken.nl)

W: [www.jongerenrechtbanken.nl](http://www.jongerenrechtbanken.nl)